

**Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
"Ивановский государственный политехнический университет"**

УТВЕРЖДАЮ

Директор института \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ 2026 г.

## **Инновационный менеджмент**

### **рабочая программа дисциплины (модуля)**

|                          |                                                                               |                                                                                 |  |
|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--|
| Закреплена за кафедрой   | <b>ОПГХ (Организации производства и городского хозяйства)</b>                 |                                                                                 |  |
| Учебный план             | 29.03.02 Технологии и проектирование текстильных изделий, 38.03.02 Менеджмент |                                                                                 |  |
| Направленность (профиль) | Инжиниринг и управление в текстильном производстве                            |                                                                                 |  |
| Квалификация             | <b>бакалавр</b>                                                               |                                                                                 |  |
| Форма обучения           | <b>заочная</b>                                                                |                                                                                 |  |
| Общая трудоемкость       | <b>2 ЗЕТ</b>                                                                  |                                                                                 |  |
| Часов по учебному плану  | 64                                                                            | Виды контроля в семестрах:<br>зачет, 7 семестр<br>контрольная работа, 7 семестр |  |
| в том числе:             |                                                                               |                                                                                 |  |
| аудиторные занятия       | 8                                                                             |                                                                                 |  |
| самостоятельная работа   | 52                                                                            |                                                                                 |  |
| часов на контроль        | 4                                                                             |                                                                                 |  |

#### **Распределение часов дисциплины по семестрам**

| Семестр           | <b>7</b> |    | Итого |    |
|-------------------|----------|----|-------|----|
| Вид занятий       | УП       | РП | УП    | РП |
| Лекции            | 4        | 4  | 4     | 4  |
| Практические      | 4        | 4  | 4     | 4  |
| Итого ауд.        | 8        | 8  | 8     | 8  |
| Контактная работа | 8        | 8  | 8     | 8  |
| Сам. работа       | 52       | 52 | 52    | 52 |
| Часы на контроль  | 4        | 4  | 4     | 4  |
| Итого             | 64       | 64 | 64    | 64 |

Программу составил(и):

Челнокова Н.Ю., доцент, \_\_\_\_\_

Рецензент(ы):

Марченко С.М., доцент, \_\_\_\_\_

Рабочая программа дисциплины

**Инновационный менеджмент**

Разработана в соответствии с ФГОС ВО

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования-бакалавриат по направлению подготовки 29.03.02 Технологии и проектирование текстильных изделий. Приказ Минобрнауки России от 22.09.2017 №963. Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования-бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент. Приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 №970

составлена на основании учебного плана

29.03.02 Технологии и проектирование текстильных изделий, 38.03.02 Менеджмент

утвержденного ученым советом вуза от 26.03.2026 протокол №6

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**ОПГХ (Организации производства и городского хозяйства)**

Зав. кафедрой Опарина Л.А. \_\_\_\_\_

Согласовано

Зав. выпускающей кафедрой НОЦ ТПТИ Барабанщикова И.С. \_\_\_\_\_

### 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Цели:</b>   | - формирование у обучающихся системных экономических знаний, навыков владения методами научного решения проблемных вопросов управления инновационными процессами, умений и навыков, достаточных для будущей профессиональной деятельности                                                                                                                                               |
| <b>Задачи:</b> | - получение методологического представления о роли и значении инновационного менеджмента в рыночных условиях;<br>- усвоение основных понятий в области инновационного менеджмента;<br>- изучение содержания инновационной деятельности предприятия;<br>- разработка и внедрение инноваций;<br>- овладение теоретическими и практическими основами управления инновациями на предприятии |

### 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Цикл (раздел) ОП: Б1.В.ДВ.06.03 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>2.1</b>                      | <b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                 | Знать:<br>- теоретические основы экономики, математики, информатики;<br>- правовые и нормативные документы в области профессиональной деятельности<br>Уметь:<br>- логически верно, аргументировано строить устную и письменную речь<br>Владеть:<br>- способностью к восприятию, обобщению, анализу информации, постановке цели и выбору средств ее достижения;<br>- основными методами, способами и средствами получения, хранения, переработки информации. |
| <b>2.2</b>                      | <b>Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                 | Производственная практика (преддипломная)<br>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

### 3. ФОРМИРУЕМЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ И ИНДИКАТОРЫ ИХ ДОСТИЖЕНИЯ

|                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ДПК-1:Способен решать профессиональные задачи с помощью знаний, приобретенных в процессе формирования индивидуальной образовательной траектории</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>ДПК-1.2. Формирование творческого отношения к решению профессиональных задач</b>                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>ДПК-1.3. Формирование практических навыков в области информационно-коммуникационных технологий</b>                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен:</b>                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Знать:</b>                                                                                                                                          | содержание основных понятий, структуру современных инновационных процессов; основы оценки эффективности разрабатываемых инновационных процессов;                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Уметь:</b>                                                                                                                                          | творчески, экономически мыслить по проблематике проводимых инноваций на предприятии, инновационных процессов в стране и за рубежом, давать правильную оценку мероприятиям инновационной политики, на основе анализа рыночной конъюнктуры находить новации, новые решения, уметь применять полученные знания для решения практических задач бизнеса инноваций; |
| <b>Владеть:</b>                                                                                                                                        | навыками чтения научных, аналитических, статистических отчетов и методами оценки инновационного развития.                                                                                                                                                                                                                                                     |

| 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                |       |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------|------------|
| Наименование разделов и тем /вид занятия/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Семестр / Курс | Часов | Примечание |
| <b>Раздел 1. Основы инновационного менеджмента</b><br><b>Тема 1. Инновационный менеджмент: сущность, задачи и функции</b><br><b>Тема 2. Инновативность как фактор повышения конкурентоспособности предприятия</b><br><b>Тема 3. Управление жизненным циклом инновационного продукта</b>                                                                       |                |       |            |
| /Лек/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 7              | 1     |            |
| /Пр/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 7              | 2     |            |
| /СР/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 7              | 12    |            |
| <b>Раздел 2. Управление инновациями</b><br><b>Тема 4. Стратегическое планирование инновационной деятельности</b><br><b>Тема 5. Особенности управления инновационным предприятием</b><br><b>Тема 6. Организационные формы реализации инновационных проектов</b><br><b>Тема 7. Интеллектуальная собственность предприятия: содержание, роль и методы оценки</b> |                |       |            |
| /Лек/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 7              | 2     |            |
| /Пр/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 7              | 2     |            |
| /СР/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 7              | 22    |            |
| <b>Раздел 3. Оценка эффективности инновационной деятельности</b><br><b>Тема 8. Финансирование инновационной деятельности</b><br><b>Тема 9. Государственное регулирование инновационной деятельности</b>                                                                                                                                                       |                |       |            |
| /Лек/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 7              | 1     |            |
| /Пр/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 7              | 0     |            |
| /СР/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 7              | 18    |            |
| /За/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 7              | 4     |            |
| /К/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 7              | 0     |            |

| 5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>В рамках внутренней системы оценки качества подготовки для текущего контроля и промежуточной аттестации в университете применяется балльно-рейтинговая система оценки знаний обучающихся (очной формы обучения).</p> <p>При проведении занятий и организации самостоятельной работы обучающихся используются:</p> <p>1. ТРАДИЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ОБУЧЕНИЯ, предполагающие передачу информации в готовом виде, формирование учебных умений по образцу: информационная лекция, лекция-проблема, практические занятия, самостоятельная работа. Информационная лекция Информационная лекция в классическом варианте предполагает одностороннее изложение больших объемов информационного материала. Она побуждает к дополнительному изучению литературы, разъясняя ключевые пункты изучаемой темы.</p> <p>Практические занятия</p> <p>Практическое занятие состоит из трёх структурных частей: предваряющая (подготовка к занятию), непосредственно само практическое занятие (обсуждение вопросов темы в группе) и завершающая часть (работа обучающихся после практического занятия по устранению обнаружившихся пробелов в знаниях).</p> <p>Самостоятельная работа</p> <p>Средством формирования требуемых компетенций выступает, помимо аудиторной, и самостоятельная работа. Это планируемая работа обучающихся, выполняемая по заданию и при методическом руководстве преподавателя, но без его непосредственного участия.</p> <p>Использование традиционных технологий обеспечивает ориентирование обучающегося в потоке информации, связанной с различными подходами к определению сущности, содержания, методов, форм развития и саморазвития личности; самоопределение в выборе оптимального пути и способов личностно-профессионального развития; обогащению обучающихся знаниями, навыками и умениями; систематизацию знаний, полученных обучающимися в процессе аудиторной и самостоятельной работы.</p> <p>2. ИНТЕРАКТИВНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ОБУЧЕНИЯ, предполагающие организацию обучения как продуктивной творческой деятельности в режиме взаимодействия обучающихся друг с другом и с преподавателем. Для данной дисциплины наиболее эффективными являются следующие интерактивные технологии:</p> <p>- деловая игра.</p> <p>Деловая игра является деятельностью, при которой имитируют различные практические ситуации. Это позволяет участникам игры экспериментировать, проверять разные способы поведения и даже совершать ошибки, которые в реальности нельзя себе позволить. Обучение участников происходит в процессе совместной деятельности. При этом каждый решает свою отдельную задачу в соответствии со своей ролью и функцией. Использование интерактивных образовательных технологий способствует повышению интереса и мотивации у обучающихся, активизации мыслительной деятельности и их творческого потенциала, делает более эффективным усвоение материала, позволяет индивидуализировать обучение и ввести экстренную коррекцию знаний. В рамках учебного курса могут быть проведены встречи с представителями российских и зарубежных компаний, государственных и общественных организаций, предусмотрены мастер-классы экспертов и специалистов.</p> <p>3. ДИСТАНЦИОННЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ</p> <p>При реализации образовательной программы в университете применяются электронное обучение и дистанционные образовательные технологии.</p> |

## 6. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

Оценка качества освоения дисциплины включает текущий контроль успеваемости и промежуточную аттестацию, о чём преподаватель информирует обучающихся в течение первой недели изучения дисциплины. Текущий контроль успеваемости и промежуточные аттестации проводятся на основе фонда оценочных средств, включающего задания для практических работ, вопросы к собеседованию, темы докладов, тесты, позволяющие оценить знания, умения и уровень приобретённых компетенций, вопросы к зачету.

Примерные вопросы к зачету:

1. Нововведение как объект инновационного управления. Сущность и содержание инновации
2. Классификация и функции инноваций
3. Сущность и содержание инновационного менеджмента
4. Возникновение, становление, развитие и современное состояние инновационного менеджмента
5. Функции и методы инновационного менеджмента
6. Цикличность и закономерности развития
7. «Длинные волны» Н. Кондратьева
8. Содержание и структура инновационного процесса
9. Этапы и фазы разработки и реализации инноваций на стадиях развития нововведений
10. Организационные формы инновационного менеджмента
11. Объективные и субъективные факторы рисков
12. Приоритеты государства в области инновационной политики

ФОС по дисциплине представлен в ПРИЛОЖЕНИИ к РПД.

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 7.1. Рекомендуемая литература

#### 7.1.1 Основная литература

|      | Авторы, составители | Заглавие, назначение, ссылка                                                                                                            | Издательство, год                             |
|------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Л1.1 | Кармышев Ю. А.      | Инновационный менеджмент: учебное пособие<br>URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/416090">https://e.lanbook.com/book/416090</a> , , | Лань: электронно-библиотечная система, 2023., |
| Л1.2 | Некрасова В. В.,    | Инновационный менеджмент: учебное пособие<br>URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/466802">https://e.lanbook.com/book/466802</a> , , | Лань : электронно-библиотечная система, 2023, |

#### 7.1.2 Дополнительная литература

|      | Авторы, составители | Заглавие, назначение, ссылка                                                                                                            | Издательство, год                             |
|------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Л2.1 | Дармилова Ж. Д      | Инновационный менеджмент: учебное пособие<br>URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/277265">https://e.lanbook.com/book/277265</a> , , | Лань : электронно-библиотечная система, 2022, |

### 7.2. Электронные учебные издания и электронные образовательные ресурсы

E-learning Портал электронного образования ИВГПУ: <https://moodle.ivgpu.ru/>

### 7.3. Информационное обеспечение дисциплины

#### 7.3.1 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | Microsoft Office Professional Plus 2007<br>Microsoft Windows 7 Профессиональная<br>Майкрософт Windows 10 Pro<br>Microsoft Office Standard 2013<br>1С: Предприятие 8 (учебная версия) (8.3.13.1644)<br>Google Chrome<br>Firefox Browser<br>Яндекс Браузер<br>360 Total Security |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### 7.3.2 Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем

|         |                                                                                                    |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7.3.2.1 | ЭБС издательства "Лань", <a href="https://e.lanbook.com/">https://e.lanbook.com/</a>               |
| 7.3.2.2 | Электронная библиотека ИВГПУ, <a href="https://lib.ivgpu.ru/">https://lib.ivgpu.ru/</a>            |
| 7.3.2.3 | ЭБС "Университетская Библиотека Онлайн", <a href="https://biblioclub.ru">https://biblioclub.ru</a> |

## 8. МТО (ОБОРУДОВАНИЕ И ТЕХНИЧЕСКИЕ СРЕДСТВА ОБУЧЕНИЯ)

Учебная аудитория – помещение для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата. Это методический кабинет с комплектом учебной и специальной литературы, доской, экраном, проектором и ноутбуком по заявке преподавателя. Имеется выход в информационно-образовательную среду университета. Читальный зал – помещение для самостоятельной работы обучающихся оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Университета.

E-learning Портал электронного образования ИВГПУ: <https://moodle.ivgpu.ru/>

## **9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Изучение данной дисциплины позволяет получить такие знания, умения и навыки, которые могут быть полезны при осуществлении различных видов деятельности. Дисциплина должна изучаться в следующей последовательности:

1) необходимо ознакомиться с программой курса;

2) прочитать и законспектировать рекомендованную литературу по вопросам, представленным на самостоятельное изучение;

3) выполнить соответствующие задания. Практические занятия и лабораторные работы для обучающихся имеют большое значение, в ходе их проведения происходит разбор конкретных практических задач, организуются деловые игры, благодаря чему обучающиеся закрепляют знания теоретических положений курса.

При изучении данной дисциплины необходимо обратить особое внимание на материалы, предложенные для самостоятельного изучения

## **10. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ООП ВО ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ И ИНВАЛИДОВ**

Преподавание дисциплины должно учитывать особенности познавательной деятельности и личностной особенности обучающихся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) и инвалидов (по возможности на лекциях, семинарах, лабораторных работах и т.д.). Учет особенностей обучающихся с инвалидностью в полной мере проявляется на предусмотренных для таких обучающихся индивидуальных консультациях по дисциплине.

Необходимо во время преподавания в общей группе учитывать реальные возможности лиц с ОВЗ и инвалидов. Коррекция методики преподавания для данной группы лиц возможна на индивидуальных занятиях. Преподаватель должен учитывать физиологические особенности обучаемого и разработать рекомендации и приемы выполнения поставленной задачи индивидуально. Возможен подбор индивидуального задания с коррекцией уровня сложности выполняемого задания.

Специальные условия для получения образования обучающимися с ограниченными возможностями здоровья условия обучения, воспитания и развития таких обучающихся, включающие в себя использование специальных образовательных программ и методов обучения и воспитания, специальных учебников, учебных пособий и дидактических материалов, специальных технических средств обучения коллективного и индивидуального пользования, предоставление услуг ассистента (помощника), оказывающего обучающимся необходимую техническую помощь, проведение групповых и индивидуальных коррекционных занятий, обеспечение доступа в здания организаций, осуществляющих образовательную деятельность, и другие условия, без которых невозможно или затруднено освоение образовательных программ обучающимися с ограниченными возможностями здоровья.

При обучении лиц с ограниченными возможностями здоровья электронное обучение и дистанционные образовательные технологии должны предусматривать возможность приема-передачи информации в доступных для них формах.

Необходимо учитывать тот факт, что обучающиеся не всегда имеют физическую возможность посещать занятия. Поэтому целесообразно разрабатывать дистанционную информационную поддержку процесса обучения. Таким средством могут являться обучающие компьютерные фильмы по данной дисциплине, презентации, которые обучающийся может просматривать дома в комфортной среде и без лимита времени.

Обучающиеся из числа лиц с ОВЗ и инвалидов обеспечиваются печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

При проведении занятий в компьютерных лабораториях целесообразно использовать проектор для наиболее удобного размещения обучающегося с ОВЗ при изложении материала занятия.